



**COMUNICATO STAMPA**

**Salvatore Ferragamo S.p.A.**

**Il Consiglio di Amministrazione approva  
il Progetto di Bilancio di Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017**

**Ricavi dell'esercizio 2017 del Gruppo Salvatore Ferragamo -3,1%, Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>) -23,3%, Utile Netto -42,4% e Posizione Finanziaria Netta Positiva pari a 127 milioni di euro**

- **Ricavi: 1.393 milioni di euro (-3,1% rispetto ai 1.438 milioni di euro dell'esercizio 2016) con Ricavi del canale Retail -0,8% e Ricavi del canale Wholesale -7,4%**
- **Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>): 249 milioni di euro (-23,3% rispetto ai 324 milioni di euro dell'esercizio 2016)**
- **Risultato Operativo (EBIT): 186 milioni di euro (-28,6% rispetto ai 261 milioni di euro dell'esercizio 2016)**
- **Utile Netto del Periodo: 114 milioni di euro (-42,4% rispetto ai 198 milioni di euro dell'esercizio 2016), inclusivo dell'impatto negativo della riforma fiscale negli Stati Uniti per circa 13 milioni di euro**
- **Posizione Finanziaria Netta: liquidità netta di 127 milioni di euro (in miglioramento di 135 milioni rispetto all'esercizio 2016)**
- **Proposta la distribuzione di un Dividendo pari a euro 0,38 per Azione Ordinaria (rispetto a 0,46 euro dell'esercizio precedente)**

**Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha:**

- **Approvato l'accordo relativo alla conclusione del rapporto con l'Amministratore Delegato Eraldo Poletto**
- **Conferito i poteri di gestione ad interim al Presidente Ferruccio Ferragamo**

# Salvatore Ferragamo

- **Deliberato la cooptazione di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 c.c.**
- **Approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla Remunerazione**
- **Approvato la Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2017 ai sensi del D. Lgs. 254/ 2016.**
- **Approvato la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.**
- **Approvato l'integrazione dei corrispettivi per l'incarico di revisore legale dei conti relativo agli esercizi 2017-2019.**
- **Approvato la proposta di modifica dello Statuto Sociale per l'introduzione della maggiorazione del voto.**
- **Convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**

*Firenze, 8 marzo 2018* – Il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo Sp.A. (MTA: SFER), società a capo del Gruppo Salvatore Ferragamo, uno dei principali operatori mondiali del settore del lusso, riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Ferruccio Ferragamo, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio 2017 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017, redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS

# Salvatore Ferragamo

## Principali dati Economici Consolidati relativi all'esercizio 2017

### Ricavi consolidati

Nell'esercizio 2017, il Gruppo Salvatore Ferragamo ha realizzato Ricavi Consolidati pari a 1.393 milioni di euro, riportando una diminuzione del 3,1% a tassi di cambio correnti (-1,4% a cambi costanti<sup>2</sup>) rispetto ai 1.438 milioni di euro registrati nell'esercizio 2016.

I Ricavi del quarto trimestre 2017 hanno registrato una diminuzione del 8,4%, penalizzati dall'andamento delle valute (-5,1% a cambi costanti<sup>2</sup>) e dalla minore incidenza dei saldi di fine stagione nel canale primario grazie al programma di ottimizzazione dei livelli di magazzino, in ulteriore decremento rispetto al 30 settembre 2017.

### Ricavi per canale distributivo<sup>3</sup>

Al 31 dicembre 2017 la rete distributiva del Gruppo, composta da un totale di 685 negozi, poteva contare su 410 punti vendita diretti (DOS) e 275 punti vendita monomarca operati da terzi (TPOS) nel canale Wholesale e Travel Retail, nonché sulla presenza nei principali Department Store e Specialty Store multimarca di alto livello.

Il canale distributivo Retail ha registrato, al 31 dicembre 2017, Ricavi Consolidati in diminuzione dello 0,8% (+1,3% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), con un andamento del -1,7% a tassi e perimetro costanti (like-for-like), rispetto allo stesso periodo del 2016.

Il canale Wholesale, penalizzato durante il corso dell'intero esercizio dal destocking, dalle tensioni in Corea del Sud e dalla razionalizzazione strategica in Giappone, ha riportato, al 31 dicembre 2017, Ricavi in contrazione del 7,4% (-6,2% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>).

### Ricavi per area geografica<sup>3</sup>

L'area Asia Pacifico si riconferma il primo mercato in termini di Ricavi per il Gruppo, in diminuzione del 2,1% (-0,4% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), rispetto all'esercizio 2016. I negozi diretti in Cina hanno continuato a registrare un solido andamento delle vendite, pari al 2,5% nel corso dell'esercizio 2017 (+7,0% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>). L'andamento delle vendite a Hong Kong ha mostrato un miglioramento nel quarto trimestre 2017, mentre la Corea del Sud ha continuato a registrare un trend debole, principalmente dovuto alla forte diminuzione del turismo cinese.

L'area Europa ha registrato, nel corso dell'esercizio 2017, una diminuzione dei Ricavi del 3,6% (-3,0% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, con un canale retail positivo e un business wholesale negativo, penalizzato dal destocking.

# Salvatore Ferragamo

L'area del Nord America ha registrato, nel corso dell'esercizio 2017, una contrazione dei Ricavi pari al 4,2% (-2,2% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2016, in particolare penalizzata anche dall'andamento delle vendite dei department stores.

Il mercato giapponese nell'esercizio 2017 ha registrato una discesa dei Ricavi del 5,6% (-3,1% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), attribuibile alla razionalizzazione strategica del canale wholesale, mentre i negozi a gestione diretta hanno registrato un andamento positivo a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>.

L'area del Centro e Sud America ha registrato una crescita del 2,0% (+6,5% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), nonostante il terremoto avvenuto a settembre in Messico.

## **Ricavi per categoria merceologica<sup>3</sup>**

Tra le categorie di prodotto, a cambi costanti<sup>2</sup>, le calzature hanno registrato Ricavi in diminuzione del 1,7% rispetto all'esercizio 2016 e le borse ed accessori in pelle dello 0,8%, mentre i profumi un aumento del 2,2%.

## **Margine Lordo**

Il Margine Lordo dell'esercizio 2017 è stato pari a 899 milioni di euro, in diminuzione del 6,9% rispetto all'esercizio 2016. L'incidenza sul fatturato è calata di 260 punti base, passando dal 67,1% al 64,5%, soprattutto a causa dell'aumento delle vendite nel canale secondario, in linea con il piano di normalizzazione dei livelli del magazzino, dell'impatto negativo delle valute (particolarmente nella seconda parte dell'anno) e dei maggiori accantonamenti al fondo svalutazione magazzino.

## **Costi Operativi**

I Costi Operativi hanno registrato, nell'esercizio 2017, un incremento del 1,2% (+2,8% a cambi costanti<sup>2</sup>), portandosi a 713 milioni di euro, rispetto ai 704 milioni di euro dello stesso periodo del 2016. L'aumento dei costi è principalmente attribuibile al rafforzamento del network di negozi e dell'organizzazione.

## **Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>)**

Il Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>) è diminuito del 23,3%, passando dai 324 milioni di euro dell'esercizio 2016, a 249 milioni di euro, con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 17,8% dal 22,5% dello stesso periodo del 2016.

# Salvatore Ferragamo

## **Risultato Operativo (EBIT)**

Il Risultato Operativo (EBIT) è passato dai 261 milioni di euro dell'esercizio 2016, ai 186 milioni di euro (-28,6%) dell'esercizio 2017, e la sua incidenza percentuale sui Ricavi dal 18,1% al 13,4%.

## **Risultato prima delle imposte**

Il Risultato prima delle imposte è passato dai 246 milioni di euro dell'esercizio 2016, a 173 milioni di euro (-29,4%), registrando un'incidenza percentuale sui Ricavi del 12,4% dal 17,1%.

## **Utile Netto del Periodo**

L'Utile Netto del Periodo, inclusivo del risultato di terzi negativo per oltre 4 milioni di euro, ammonta a 114 milioni di euro per l'esercizio 2017, segnando un decremento del 42,4%. Si ricorda che l'Utile Netto del Periodo del quarto trimestre 2017 risente dell'impatto negativo per circa 13 milioni di euro della riforma fiscale negli Stati Uniti, mentre l'Utile Netto del quarto trimestre 2016 riportava il beneficio cumulato del Patent Box 2015 e 2016.

L'Utile Netto di pertinenza del Gruppo risulta di 119 milioni di euro rispetto ai 202 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2016, segnando una discesa del 41,3%.



## **Dati Patrimoniali relativi all'esercizio 2017**

### **Capitale Circolante Netto<sup>4</sup>**

Il capitale circolante netto, al 31 dicembre 2017, è calato del 27,7%, passando dai 374 milioni di euro al 31 dicembre 2016 a 270 milioni di euro. In particolare le giacenze di Magazzino sono scese del 13,1% (-6,4% a cambi costanti).

### **Investimenti**

Gli Investimenti, al 31 dicembre 2017, ammontano a 88 milioni di euro, rispetto ai 74 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per il Polo Logistico, i progetti IT e il network di negozi.

### **Posizione Finanziaria Netta**

Al 31 dicembre 2017 il Gruppo ha registrato una Posizione Finanziaria Netta positiva di 127 milioni di euro, rispetto a 8 milioni di euro di Indebitamento Finanziario Netto al 31 dicembre 2016. Il miglioramento di 135 milioni di euro è dovuto soprattutto alla riduzione del capitale circolante operativo netto, pari a 104 milioni di euro, e all'effetto positivo del Patent Box.

# Salvatore Ferragamo

\*\*\*\*

Le attese per il 2018, per il Gruppo Salvatore Ferragamo, vedono protrarsi la fase di transizione con il mantenimento del programma di investimenti volti al rilancio del Brand e all'ottimizzazione dei processi.

Nel primo periodo dell'esercizio 2018 prosegue la tendenza sfavorevole riscontrata negli ultimi mesi dello scorso anno, anche per gli effetti negativi derivanti dall'apprezzamento dell'euro, unitamente ad un impatto negativo del mix di canali.

\*\*\*\*

## Note al comunicato stampa

<sup>1</sup> L'EBITDA è rappresentato dall'utile operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni delle attività materiali ed immateriali. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal *management* della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dell'utile del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

<sup>2</sup> I Ricavi a "cambi costanti" vengono calcolati applicando ai Ricavi dell'esercizio 2016, non inclusivi dell' "effetto hedging", i cambi medi dell'esercizio 2017.

I Costi Operativi a "cambi costanti" vengono calcolati applicando ai Costi Operativi dell'esercizio 2016, i cambi medi dell'esercizio del 2017.

<sup>3</sup> Le variazioni dei Ricavi si intendono a cambi correnti (inclusivi dell'effetto hedging), qualora non indicato diversamente.

<sup>4</sup> Il capitale circolante netto è calcolato come rimanenze e crediti commerciali al netto dei debiti commerciali con esclusione delle altre attività e passività correnti e delle attività e passività finanziarie. Si precisa che è stato determinato in conformità a quanto stabilito nella Raccomandazione del CESR 05-054/b del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi". Il capitale circolante operativo non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS. Il criterio di determinazione applicato dall'Emittente potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dall'Emittente potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

# Salvatore Ferragamo

\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'assemblea degli azionisti la distribuzione di un dividendo pari a euro 0,38 per azione ordinaria, rispetto a 0,46 euro per azione ordinaria dell'esercizio precedente. Il dividendo verrà posto in pagamento il 23 maggio 2018 (data stacco cedola 21 maggio 2018 e record date 22 maggio 2018).

\*\*\*\*

## **Conclusione del rapporto con l'Amministratore Delegato Eraldo Poletto**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data odierna, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine e del Collegio Sindacale, l'accordo relativo alla conclusione del rapporto di amministrazione con il dott. Eraldo Poletto, che ha rassegnato le dimissioni dall'incarico di Consigliere e Amministratore Delegato della Società e di tutte le società del Gruppo con efficacia dalle ore 24:00 di oggi 8 marzo 2018, come già anticipato al mercato in data 27 febbraio 2018.

Il Consiglio di Amministrazione ha espresso il più vivo ringraziamento a Eraldo Poletto per il contributo apportato durante il suo mandato e per l'avvio di una nuova e importante fase di sviluppo della Società.

Ai sensi dell'art. 6 del Codice di Autodisciplina, la Società rende noto che, in aggiunta al compenso fisso e ai compensi variabili di competenza, sarà riconosciuto al dott. Eraldo Poletto, per la conclusione del rapporto di amministrazione con la Società, un ammontare di Euro 2.062.502,00, pari a 15 mesi di retribuzione fissa e variabile, conformemente a quanto concordato al momento della sua nomina.

Il suddetto importo sarà corrisposto entro il 12 marzo 2018.

Tale attribuzione è stata determinata in conformità ed in coerenza con quanto indicato nella Politica di Remunerazione della Società approvata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per le Remunerazioni e Nomine e sottoposta al voto consultivo favorevole dell'Assemblea degli azionisti, nonché in esecuzione degli obblighi contrattualmente assunti con il dott. Poletto al momento della sua nomina e approvati con deliberazione del Consiglio di Amministrazione e con il parere favorevole del Comitato per le Remunerazioni e Nomine e del Collegio Sindacale.

L'accordo e le suddette attribuzioni rientrano pertanto tra i casi di esclusione dell'applicazione della disciplina delle operazioni con parti correlate di cui al Regolamento adottato con Delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e alla Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate approvata dalla Società.



# Salvatore Ferragamo

Sarà inoltre accordato al dott. Poletto il mantenimento di alcuni *benefits* non monetari (auto aziendale, assicurazione sanitaria e dotazioni informatiche) sino al 31 agosto 2018 e dell'abitazione sino al 31 dicembre 2018, per un valore di complessivi Euro 17.758. Per effetto della cessazione della carica sono decaduti i diritti assegnati al dott. Poletto ai sensi del Primo e del Secondo Ciclo del Piano di Stock Grant 2016-2020, pari, rispettivamente, a n. 70.000 e 130.000 diritti. La Società ha inoltre rinunciato al patto di non concorrenza e quindi nessun importo sarà erogato al dott. Poletto a tale titolo.

\*\*\*\*

## **Conferimento dei poteri di gestione *ad interim* al Presidente Ferruccio Ferragamo**

Il Consiglio ha conferito *ad interim* i poteri di gestione al Presidente Ferruccio Ferragamo.

Ai sensi dell'art. 6 del Codice di Autodisciplina si informa che Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha valutato il tema della successione degli amministratori esecutivi e ritenuto che in base alle necessità saranno pianificati caso per caso piani di successione volti a garantire l'identificazione di figure adeguate alle esigenze aziendali, nonché un idoneo presidio della gestione societaria nella fase di transizione. La Società può infatti contare su membri del Consiglio con una lunga e consolidata esperienza nella conduzione della Società che possono assumere *ad interim* i poteri di gestione nella fase transitoria.

\*\*\*\*

## **Cooptazione di un amministratore ai sensi dell'art. 2386, comma 1, del codice civile**

Il Consiglio di Amministrazione inoltre, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine e del Collegio Sindacale, ha nominato per cooptazione ai sensi dell'art. 2386, comma 1, del codice civile, il dott. Giacomo (James) Ferragamo quale nuovo Consigliere che rimarrà in carica sino alla prossima assemblea.

\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato il permanere dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF, dell'art. 20 dello Statuto Sociale e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana in capo agli Amministratori indipendenti Marzio Saà, Umberto Tombari, Chiara Ambrosetti e Lidia Fiori.

\*\*\*\*

# Salvatore Ferragamo

## **Approvazione della relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e della Relazione sulla Remunerazione**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2017 redatta dalla Società ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/ 1998 come successivamente modificato (il "TUF").

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione sulla Remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società per l'anno 2018 ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater e dell'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento CONSOB n. 11971/1999 come successivamente modificato (il "Regolamento Emittenti").

Le suddette relazioni saranno messe a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un aggiornamento del documento informativo redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF e dell'articolo 84-bis del Regolamento Emittenti avente ad oggetto il Piano di Stock Grant 2016 – 2020 approvato dall'Assemblea dei Soci del 21 aprile 2016. Detto documento sarà messo a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*

## **Approvazione della Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2017 ai sensi del D. Lgs. 254/ 2016.**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Dichiarazione dei Dati Non Finanziari al 31 dicembre 2017 redatta dalla Società ai sensi del D. Lgs. 254/2016. La suddetta Dichiarazione sarà messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*

## **Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di richiedere all'Assemblea in sede ordinaria l'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF, previa revoca della deliberazione assunta dall'Assemblea del 27 aprile 2017 in scadenza il prossimo 27 ottobre 2018.

# Salvatore Ferragamo

In particolare la richiesta sarebbe finalizzata a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse riconosciute dalla Consob, per le seguenti finalità:

- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio del Piano di Stock Grant 2016-2020 nonché di altri eventuali piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, da riservare ad amministratori e/o manager della Società o di società controllate da Salvatore Ferragamo che potranno in futuro essere approvati dall'Assemblea della Società;
- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali operazioni di carattere straordinario sul capitale o operazioni di finanziamento che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie;
- intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti e tramite intermediari, per stabilizzare il titolo e per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi, a fronte di fenomeni distorsivi legati ad un eccesso di volatilità o una scarsa liquidità degli scambi.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto non sarebbe finalizzata alla riduzione del capitale tramite annullamento delle azioni proprie acquistate.

Il Consiglio ha deliberato che la durata dell'autorizzazione sarebbe fissata per il termine massimo consentito dalla legge, previsto dall'articolo 2357, comma 2, del Codice Civile in un periodo di 18 mesi dalla data dell'eventuale deliberazione Assembleare di approvazione della proposta.

L'autorizzazione sarebbe richiesta per l'acquisto, anche in più tranche, di azioni ordinarie Salvatore Ferragamo del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore a 1% del capitale sociale della Società, ai sensi dell'articolo 2357, comma 3, del Codice Civile.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione e che:

- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere a) e d) del Regolamento Consob gli acquisti di azioni siano effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al valore medio di Borsa che il titolo avrà registrato nel mese precedente ogni singola operazione;
- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere b) e c) del Regolamento Consob gli acquisti di azioni siano effettuati a un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla

# Salvatore Ferragamo

normativa vigente (anche per il tramite di società controllate), da individuarsi, di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso.

Si precisa che alla data odierna il capitale sociale è pari a Euro 16.879.000,00, diviso in n. 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna. La Società non detiene azioni proprie.

Per ogni ulteriore informazione in merito alla proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che sarà pubblicata nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e regolamentare applicabile presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*

## **Integrazione dei corrispettivi per l'incarico di revisore legale dei conti relativo agli esercizi 2017-2019**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato, su proposta motivata del Collegio Sindacale del 5 marzo 2018, di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea in sede Ordinaria la richiesta della società di revisione Ernst & Young Sp.A. (in seguito anche "EY"), pervenuta alla Società in data 12 gennaio 2018, di integrazione per gli esercizi 2017 - 2019 dei corrispettivi approvati dall'Assemblea Ordinaria del 30 marzo 2011.

\*\*\*

## **Modifica dello Statuto Sociale per l'introduzione della maggiorazione del voto**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea in sede Straordinaria per deliberare in merito alla modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale al fine di introdurre la c.d. maggiorazione del voto di cui all'art. 127-quinquies del TUF.

Per ogni ulteriore informazione in merito alla proposta di modifica dello Statuto Sociale per l'introduzione della maggiorazione del voto si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che sarà pubblicata nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e regolamentare applicabile presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*

# Salvatore Ferragamo

## Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Salvatore Ferragamo Sp.A. in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 20 aprile 2018 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente

### Ordine del Giorno

In parte ordinaria:

- 1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo Sp.A. al 31 dicembre 2017. Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2017. Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Attribuzione dell'utile di esercizio.
- 3) Integrazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2401 del Codice Civile e dell'art. 30 dello Statuto sociale, a seguito della cessazione di un sindaco effettivo, mediante:
  - 3.1) Nomina di un sindaco effettivo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
  - 3.2) Nomina di un sindaco supplente.
- 4) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
- 5) Determinazione della durata in carica degli amministratori.
- 6) Nomina degli amministratori.
- 7) Determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione.
- 8) Nomina del Presidente d'Onore. Delibere inerenti e conseguenti.
- 9) Revoca della deliberazione assunta dall'assemblea del 27 aprile 2017 e autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 10) Proposta di integrazione dei corrispettivi per l'incarico di revisione legale dei conti relativo agli esercizi 2017-2019. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 11) Consultazione sulla Politica per la Remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

In parte straordinaria:

- 1) Proposta di modifica dell'articolo 6 dello Statuto sociale per l'introduzione della maggiorazione del voto. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

\*\*\*\*

Si Informa che con riferimento all'integrazione del Collegio Sindacale di cui al punto n. 3 all'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 2401 del Codice Civile e dell'art. 30 dello Statuto Sociale l'Assemblea delibererà con le maggioranze di legge.

\*\*\*\*

# Salvatore Ferragamo

Si informa che con riferimento alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui al punto n. 6) all'ordine del giorno si applicherà il voto di lista ai sensi dell'articolo 147-ter del TUF e dell'art. 20 dello Statuto Sociale. Le liste, corredate dalle informazioni prescritte dalla normativa vigente saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società <http://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Assemblea degli Azionisti nei termini di legge.

\*\*\*\*

L'Avviso di Convocazione corredato da tutte le informazioni prescritte dall'art. 125-bis del TUF, così come tutta la documentazione che sarà sottoposta all'Assemblea ai sensi degli artt. 125-ter e 125-quater del TUF saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Ugo Giorcelli, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998 che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si evidenzia che nel presente comunicato, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance (ad esempio EBITDA) al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria. Tali indicatori sono calcolati secondo le usuali prassi di mercato.*

*Si precisa che il documento può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, che per loro natura hanno una componente di rischiosità ed incertezza, in quanto dipendono da eventi e sviluppi futuri e non prevedibili. I risultati effettivi potranno pertanto discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli preannunciati in relazione ad una pluralità di fattori.*

\*\*\*\*

Salvatore Ferragamo Sp.A. rende noto che Progetto di Bilancio di Esercizio 2017 e Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 8 marzo 2018, saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Firenze, Via Tornabuoni n. 2, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di eMarket STORAGE all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e saranno altresì consultabili sul sito Internet della Società all'indirizzo <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/Documenti Finanziari", nei termini di legge.

\*\*\*\*

# Salvatore Ferragamo

I risultati dell'esercizio 2017 saranno illustrati oggi, 8 marzo 2018 alle ore 18:00 (CET) nel corso di una conference call con la comunità finanziaria. La presentazione è disponibile sul sito internet della società <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/ Presentazioni".

## **Salvatore Ferragamo Sp.A.**

Salvatore Ferragamo Sp.A. è la capogruppo del Gruppo Salvatore Ferragamo, uno dei principali player del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927.

Il Gruppo è attivo nella creazione, produzione e vendita di calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta e altri accessori, nonché profumi per uomo e donna. La gamma dei prodotti si completa, inoltre, con occhiali e orologi, realizzati su licenza da terzi.

Attenzione all'unicità e all'esclusività, realizzate coniugando stile, creatività e innovazione con la qualità e l'artigianalità tipiche del Made in Italy, sono le caratteristiche che contraddistinguono da sempre i prodotti del Gruppo.

Con circa 4.000 dipendenti e una rete di 685 punti vendita mono-marca al 31 dicembre 2017, il Gruppo Ferragamo è presente in Italia e nel mondo attraverso società che consentono di presidiare il mercato europeo, americano e asiatico.

\*\*\*\*

**Per ulteriori informazioni:**

**Salvatore Ferragamo Sp.A.**

**Paola Pecciarini  
Group Investor Relations**

Tel. (+39) 055 3562230  
[investor.relations@ferragamo.com](mailto:investor.relations@ferragamo.com)

**Image Building**

**Giuliana Paoletti, Mara Baldessari, Alfredo Mele  
Media Relations**

Tel. (+39) 02 89011300  
[ferragamo@imagebuilding.it](mailto:ferragamo@imagebuilding.it)

Il comunicato è disponibile anche sul sito <http://group.ferragamo.com>, nella sezione "Investor Relations/ Comunicati Finanziari".

\*\*\*\*

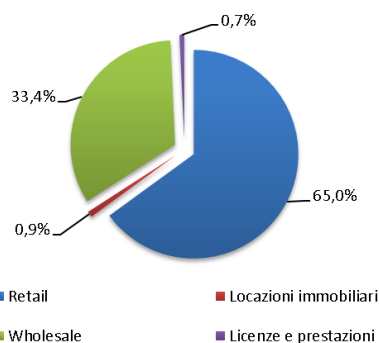
# Salvatore Ferragamo

Si riportano di seguito, oltre ad alcune analisi di dettaglio dei Ricavi, gli schemi di conto economico consolidato, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, la posizione finanziaria consolidata e il rendiconto finanziario consolidato del Gruppo Salvatore Ferragamo al 31 dicembre 2017.

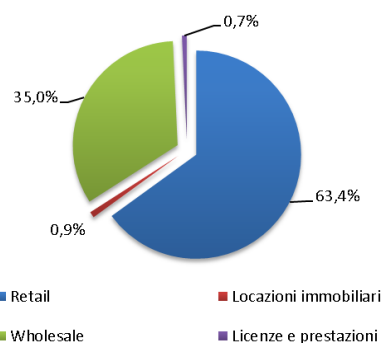
## Ricavi per canale distributivo al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	% sui Ricavi	2016	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti Var %
<i>Retail</i>	905.334	65,0%	912.361	63,4%	(0,8%)	1,3%
<i>Wholesale</i>	465.295	33,4%	502.648	35,0%	(7,4%)	(6,2%)
Licenze e prestazioni	10.150	0,7%	9.960	0,7%	1,9%	1,9%
Locazioni immobiliari	12.693	0,9%	12.954	0,9%	(2,0%)	(0,0%)
<b>Totale</b>	<b>1.393.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.437.923</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>(1,4%)</b>

Ricavi per canale distributivo al 31 dicembre 2017



Ricavi per canale distributivo al 31 dicembre 2016



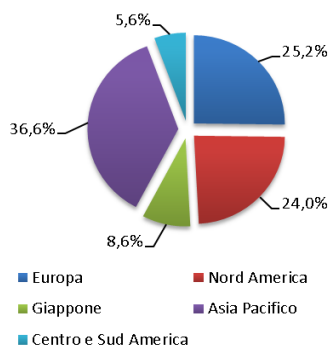
## Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	% sui Ricavi	2016	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti Var %
Europa	351.259	25,2%	364.292	25,3%	(3,6%)	(3,0%)
Nord America	333.673	24,0%	348.347	24,2%	(4,2%)	(2,2%)
Giappone	119.546	8,6%	126.689	8,8%	(5,6%)	(3,1%)
Asia Pacifico	510.620	36,6%	521.743	36,3%	(2,1%)	(0,4%)
Centro e Sud America	78.374	5,6%	76.852	5,4%	2,0%	6,5%
<b>Totale</b>	<b>1.393.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.437.923</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>(1,4%)</b>

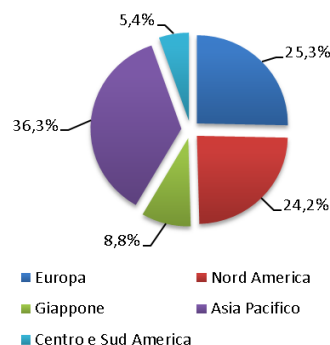


# Salvatore Ferragamo

Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2017



Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2016

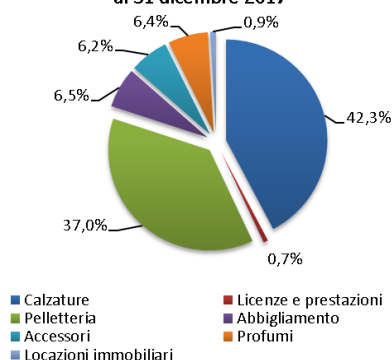


## Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2017

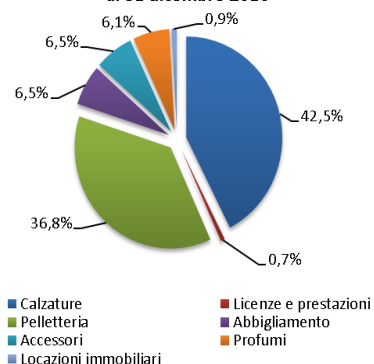
(In migliaia di Euro)

	2017	% sui Ricavi	2016	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti	Var %
Calzature	589.229	42,3%	611.151	42,5%	(3,6%)		(1,7%)
Pelletteria	516.026	37,0%	528.952	36,8%	(2,4%)		(0,8%)
Abbigliamento	89.859	6,5%	93.550	6,5%	(3,9%)		(2,2%)
Accessori	86.363	6,2%	93.259	6,5%	(7,4%)		(5,5%)
Profumi	89.152	6,4%	88.097	6,1%	1,2%		2,2%
Licenze e prestazioni	10.150	0,7%	9.960	0,7%	1,9%		1,9%
Locazioni immobiliari	12.693	0,9%	12.954	0,9%	(2,0%)		(0,0%)
<b>Totale</b>	<b>1.393.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.437.923</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3,1%)</b>		<b>(1,4%)</b>

Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2017



Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2016



# Salvatore Ferragamo

## Risultati consolidati del Gruppo Salvatore Ferragamo

### Conto economico consolidato al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	% sui Ricavi	2016	% sui Ricavi	Var %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.380.779	99,1%	1.424.969	99,1%	(3,1%)
Locazioni immobiliari	12.693	0,9%	12.954	0,9%	(2,0%)
<b>Ricavi</b>	<b>1.393.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.437.923</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3,1%)</b>
Costo del venduto	(494.755)	(35,5%)	(472.808)	(32,9%)	4,6%
<b>Margine Lordo</b>	<b>898.717</b>	<b>64,5%</b>	<b>965.115</b>	<b>67,1%</b>	<b>(6,9%)</b>
Costi stile, sviluppo prodotto e logistica in uscita	(44.151)	(3,2%)	(44.167)	(3,1%)	(0,0%)
Costi di vendita e distribuzione	(474.674)	(34,1%)	(469.191)	(32,6%)	1,2%
Costi di comunicazione e <i>marketing</i>	(70.708)	(5,1%)	(71.217)	(5,0%)	(0,7%)
Costi generali e amministrativi	(115.682)	(8,3%)	(113.663)	(7,9%)	1,8%
Altri costi operativi	(19.183)	(1,4%)	(20.098)	(1,4%)	(4,6%)
Altri proventi	11.735	0,8%	13.949	1,0%	(15,9%)
<b>Totale costi operativi (al netto altri proventi)</b>	<b>(712.663)</b>	<b>(51,1%)</b>	<b>(704.387)</b>	<b>(49,0%)</b>	<b>1,2%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>186.054</b>	<b>13,4%</b>	<b>260.728</b>	<b>18,1%</b>	<b>(28,6%)</b>
Oneri finanziari	(52.079)	(3,7%)	(42.527)	(3,0%)	22,5%
Proventi finanziari	39.370	2,8%	27.472	1,9%	43,3%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>173.345</b>	<b>12,4%</b>	<b>245.673</b>	<b>17,1%</b>	<b>(29,4%)</b>
Imposte sul reddito	(59.062)	(4,2%)	(47.315)	(3,3%)	24,8%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>114.283</b>	<b>8,2%</b>	<b>198.358</b>	<b>13,8%</b>	<b>(42,4%)</b>
Risultato di Gruppo	118.641	8,5%	201.984	14,0%	(41,3%)
Risultato di terzi	(4.358)	(0,3%)	(3.626)	(0,3%)	20,2%
<b>EBITDA (*)</b>	<b>248.508</b>	<b>17,8%</b>	<b>323.829</b>	<b>22,5%</b>	<b>(23,3%)</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

# Salvatore Ferragamo

## Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Var%
Immobili, impianti e macchinari	249.600	243.692	2,4%
Investimenti immobiliari	6.139	7.350	(16,5%)
Attività immateriali a vita utile definita	43.593	37.576	16,0%
Rimanenze	325.516	374.710	(13,1%)
Crediti commerciali	148.583	179.678	(17,3%)
Debiti commerciali	(203.613)	(180.256)	13,0%
Altre attività/(passività) non correnti nette	7.963	41.042	(80,6%)
Altre attività/(passività) correnti nette	42.169	26.820	57,2%
Attività/(passività) nette possedute per la vendita	990	-	na
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>620.940</b>	<b>730.612</b>	<b>(15,0%)</b>
Patrimonio netto di Gruppo	722.250	693.138	4,2%
Patrimonio netto di terzi	26.181	29.476	(11,2%)
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>748.431</b>	<b>722.614</b>	<b>3,6%</b>
<b>Indebitamento / (surplus) finanziario netto (B) (1)</b>	<b>(127.491)</b>	<b>7.998</b>	<b>na</b>
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>620.940</b>	<b>730.612</b>	<b>(15,0%)</b>

(1) Ai sensi di quanto stabilito dalla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che l'indebitamento finanziario netto è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, dei crediti finanziari correnti comprendenti il valore equo positivo degli strumenti finanziari e le attività finanziarie correnti, delle passività finanziarie correnti e non correnti e del valore equo negativo degli strumenti finanziari ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati dalla CONSOB con comunicazione n.92543 del 3 dicembre 2015.

## Posizione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Variazione 2017 vs 2016
A. Cassa	1.909	1.855	54
B. Altre disponibilità Liquide	210.179	115.394	94.785
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>212.088</b>	<b>117.249</b>	<b>94.839</b>
Strumenti derivati - componente non di copertura	341	264	77
Altre attività finanziarie	-	-	-
<b>D. Crediti Finanziari Correnti</b>	<b>341</b>	<b>264</b>	<b>77</b>
E. Debiti bancari correnti	66.529	121.251	(54.722)
F. Strumenti derivati - componente non di copertura	226	526	(300)
G. Altri debiti finanziari correnti	3.276	3.379	(103)
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>70.031</b>	<b>125.156</b>	<b>(55.125)</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)-(C)-(D)</b>	<b>(142.398)</b>	<b>7.643</b>	<b>(150.041)</b>
J. Debiti bancari non correnti	14.814	-	14.814
K. Strumenti derivati - componente non di copertura	93	355	(262)
M. Altri debiti non correnti	-	-	-
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(M)</b>	<b>14.907</b>	<b>355</b>	<b>14.552</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (I)+(N)</b>	<b>(127.491)</b>	<b>7.998</b>	<b>(135.489)</b>

# Salvatore Ferragamo

## Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	2016
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>114.283</b>	<b>198.358</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali e inv. immobiliari	62.454	63.101
Accantonamento/ (utilizzo) imposte differite	21.811	1.261
Variazione netta dei fondi per beneficiari dipendenti	(134)	(182)
Minusvalenze (plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	1.077	619
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	1.423	2.047
Variazione netta capitale circolante operativo netto	66.341	(46.264)
Variazione netta delle altre attività e passività	11.631	(57.063)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>278.886</b>	<b>161.877</b>
Attività materiali acquistate	(60.147)	(55.118)
Attività immateriali acquistate	(16.509)	(13.421)
Variazione netta delle attività finanziarie disponibili per la vendita	5	-
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	41	31
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(76.610)</b>	<b>(68.508)</b>
Variazione netta dei debiti finanziari	(33.104)	(25.745)
Pagamento dividendi	(77.643)	(78.889)
Acquisto di minoranze in società consolidate integralmente	(804)	(15.537)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(111.551)</b>	<b>(120.171)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE</b>	<b>90.725</b>	<b>(26.802)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>117.249</b>	<b>142.121</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	90.725	(26.802)
Effetto differenza cambio di conversione	4.114	1.930
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>212.088</b>	<b>117.249</b>

# Salvatore Ferragamo

Si riportano di seguito gli schemi di conto economico, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria, e la posizione finanziaria e il rendiconto finanziario della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2017.

## Salvatore Ferragamo S.p.A. Conto economico al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	% sui ricavi	2016	% sui ricavi	Var %
Ricavi delle vendite ( <i>Whl, Rtl, E-commerce</i> )	738.663	96,9%	801.950	97,4%	(7,9%)
Ricavi royalties	8.637	1,1%	8.539	1,0%	1,1%
Altri ricavi e prestazioni di servizi	15.080	2,0%	13.137	1,6%	14,8%
<b>Totale Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>762.380</b>	<b>100,0%</b>	<b>823.626</b>	<b>100,0%</b>	<b>(7,4%)</b>
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti	(7.717)	(1,0%)	6.339	0,8%	(221,7%)
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	(210.696)	(27,6%)	(221.798)	(26,9%)	(5,0%)
Costi per servizi	(288.016)	(37,8%)	(306.686)	(37,2%)	(6,1%)
Costo del personale	(63.540)	(8,3%)	(63.246)	(7,7%)	0,5%
Ammortamenti e svalutazioni	(16.570)	(2,2%)	(15.455)	(1,9%)	7,2%
Altri costi operativi	(50.328)	(6,6%)	(8.514)	(1,0%)	491,1%
Altri proventi	11.906	1,6%	9.333	1,1%	27,6%
<b>Totale Costi (al netto degli altri proventi)</b>	<b>(624.961)</b>	<b>(82,0%)</b>	<b>(600.027)</b>	<b>(72,9%)</b>	<b>4,2%</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>137.419</b>	<b>18,0%</b>	<b>223.599</b>	<b>27,1%</b>	<b>(38,5%)</b>
Proventi (oneri) finanziari	1.578	0,2%	1.339	0,2%	17,8%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>138.997</b>	<b>18,2%</b>	<b>224.938</b>	<b>27,3%</b>	<b>(38,2%)</b>
Imposte sul reddito	(25.984)	(3,4%)	(33.872)	(4,1%)	(23,3%)
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>113.013</b>	<b>14,8%</b>	<b>191.066</b>	<b>23,2%</b>	<b>(40,9%)</b>
<b>EBITDA(*)</b>	<b>153.989</b>	<b>20,2%</b>	<b>239.054</b>	<b>29,0%</b>	<b>(35,6%)</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

# Salvatore Ferragamo

## Salvatore Ferragamo Sp.A.

### Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Var %
Immobili, impianti e macchinari	100.532	72.329	39,0%
Attività immateriali a vita utile definita	34.378	25.618	34,2%
Rimanenze	97.028	97.520	(0,5%)
Crediti commerciali	156.668	183.341	(14,5%)
Debiti commerciali	(149.294)	(126.914)	17,6%
Altre attività/(passività) non correnti nette	178.262	188.597	(5,5%)
Altre attività/(passività) correnti nette	36.185	27.586	31,2%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>453.759</b>	<b>468.077</b>	<b>(3,1%)</b>
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>610.806</b>	<b>563.162</b>	<b>8,5%</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (B) (1)</b>	<b>(157.047)</b>	<b>(95.085)</b>	<b>65,2%</b>
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>453.759</b>	<b>468.077</b>	<b>(3,1%)</b>

(1) Ai sensi di quanto stabilito dalla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che l'indebitamento finanziario netto è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, dei crediti finanziari correnti comprendenti il valore equo positivo degli strumenti finanziari e le attività finanziarie correnti, delle passività finanziarie correnti e non correnti e del valore equo negativo degli strumenti finanziari ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati dalla CONSOB con comunicazione n.92543 del 3 dicembre 2015.

## Salvatore Ferragamo Sp.A.

### Posizione finanziaria al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Variazione 2017 vs 2016
A. Cassa	232	149	83
B. Altre disponibilità Liquide	127.181	59.329	67.852
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>127.413</b>	<b>59.478</b>	<b>67.935</b>
Strumenti derivati - componente non di copertura	323	228	95
Altre attività finanziarie	30.670	36.697	(6.027)
<b>D. Crediti Finanziari Correnti</b>	<b>30.993</b>	<b>36.925</b>	<b>(5.932)</b>
E. Debiti bancari correnti	-	-	-
F. Strumenti derivati - componente non di copertura	1.359	1.318	41
G. Altri debiti finanziari correnti	-	-	-
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>1.359</b>	<b>1.318</b>	<b>41</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)-(C)-(D)</b>	<b>(157.047)</b>	<b>(95.085)</b>	<b>(61.962)</b>
J. Debiti bancari non correnti	-	-	-
K. Strumenti derivati - componente non di copertura	-	-	-
M. Altri debiti non correnti	-	-	-
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(M)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (I)+(N)</b>	<b>(157.047)</b>	<b>(95.085)</b>	<b>(61.962)</b>

# Salvatore Ferragamo

## Salvatore Ferragamo S.p.A. Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2017

(In migliaia di Euro)	2017	2016
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>113.013</b>	<b>191.066</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali e immateriali	16.570	15.455
Accantonamento/ (utilizzo) imposte differite	(1.087)	1.152
Variazione netta dei fondi per benefici a dipendenti	(344)	(267)
Minusvalenze /(plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	(1)	(22)
Svalutazione / (ripristini di valore) partecipazioni in società controllate	10.158	(3.266)
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	1.105	1.725
Variazione netta capitale circolante operativo netto	30.716	(8.508)
Variazione netta delle altre attività e passività	14.023	(52.856)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL' ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>184.153</b>	<b>144.479</b>
Attività materiali acquistate	(27.371)	(13.384)
Attività immateriali acquistate	(15.191)	(12.114)
Attività finanziarie acquistate (partecipazioni in società controllate)	(2.046)	(19.126)
Variazione netta dei crediti finanziari	6.027	(24.295)
Variazione netta nelle attività finanziarie disponibili per la vendita	5	-
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	1	29
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(38.575)</b>	<b>(68.890)</b>
Pagamento dividendi	(77.643)	(77.643)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL' ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(77.643)</b>	<b>(77.643)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE</b>	<b>67.935</b>	<b>(2.054)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>59.478</b>	<b>61.532</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	67.935	(2.054)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>127.413</b>	<b>59.478</b>